



*La UCLA comprometida con  
la transformación social*



*Una voz del Pensamiento...*

## *Plan Estratégico*



*Decanato de Ingeniería Civil  
2009 - 2013*

*Barquisimeto, Octubre 2009*

## Autoridades Universitarias

*Francesco Leone*  
**Rector**

*Nelly Velásquez*  
**Vice-Rectora Académica**

*Edgar Alvarado*  
**Vice-Rector Administrativo**

*Francisco Ugel*  
**Secretario General**



## Dirección de Planificación Universitaria

*Rosalinda Martínez*  
**Directora**

*Marysabel Mejias*  
**Administradora**

*Rosa García de Leroux*  
**Área de Estadísticas**

**Departamento de Planificación Institucional**  
*Dagyi González*  
*Luisana D'Lucca*  
*Gisela León*

**Departamento de Evaluación Institucional**  
*Rosalinda Martínez*  
*Egdalina Salazar*  
*Beatriz Durán*

**Comisiones**

**Imagen Institucional**  
*Hugo Padrón*

**Desarrollo Institucional**  
*Rosalinda Martínez*

**Apoyo Técnico**  
*Ruth Dudamel*  
*Erika Delgado*

## Decanato de Ingeniería Civil

*Ing. Emilio Maldonado*  
**Decano**

*Ing. Frank Aranguren*  
**Director de Programa**

*Prof. Ronald Ugel*  
**Directora de Administrativo**

*Ing. Alirio López*  
**Coordinador de Extensión**

*Dr. Juan Carlos Vielma*  
**Coordinación de Investigación**

*Ing. Noris Timaure*  
**Coordinación de Postgrado**

*Ing. Wilmer Duno*  
**Jefe de la Unidad de Registro Académico**

*Ing. Lérida Marcano*  
**Jefe de Departamento Ing. Vial**

*Lcdo. Neptalí Meléndez*  
**Jefe de Departamento de Ciencias Básicas**

*Ing. Hermenegildo Rodríguez*  
**Jefe de Departamento Ing. Estructural**

*Ing. Hernán Arturo Álvarez*  
**Jefe de Departamento de Ing. de Construcción**

*Lcdo. Jesús León Subero*  
**Jefe de Departamento Formación Integral**

*Ing. Hugo Oré Guardia*  
**Jefe de Departamento Hidráulica y Sanitaria**

*Ing. Diosa Pérez*  
**Secretaria**

*Br. Jorge López*  
**Representante Estudiantil**

## Índice

	Pág
<i>Presentación.....</i>	4
<i>Introducción.....</i>	5
<i>Síntesis Metodológica.....</i>	6
<i>Filosofía de Gestión del Decanato.....</i>	8
<i>Objetivos Institucionales.....</i>	9
<i>Formulación de los Objetivos Estratégicos a partir de los Objetivos Institucionales.....</i>	10
<i>Función Docencia Pregrado.....</i>	11
<i>Función Docencia Postgrado.....</i>	11
<i>Función Investigación.....</i>	12
<i>Función Extensión.....</i>	12

## Presentación

*El Decanato de Ingeniería Civil viene desarrollando esfuerzos para convertirse en una comunidad académica innovadora, participativa, productiva y plural, en permanente aprendizaje y desarrollo, para ello requiere del compromiso colectivo y la firme voluntad del cuerpo directivo para emprender cambios y transformaciones.*

*El Plan Estratégico del Decanato de Ingeniería Civil para el período 2009-2013, constituye un primer paso para generar cambios, por cuanto en él se definen las líneas de acción a seguir para lograr una gestión eficiente y efectiva sustentada en valores éticos, que sin duda, redundará en la calidad del proceso educativo para alcanzar como meta, la formación de profesionales orientados hacia la creatividad, la innovación, la producción, la sensibilidad y la solidaridad social, donde se genere la búsqueda y transmisión universal del saber; la generación, difusión y aplicación del conocimiento y la transferencia directa de su labor investigativa, académica, creativa y productiva, a manera de dar soluciones y respuestas a las necesidades y demandas de la sociedad.*

*La apropiación de este Plan como herramienta de trabajo por parte de los miembros de la comunidad del decanato, debería ser nuestra mayor aspiración, ya que es compromiso de todos mejorar continua y sistemáticamente la gestión y calidad del proceso de enseñanza y aprendizaje. Estamos comprometidos con la excelencia.*

**Emilio Maldonado**  
**Decano**

## Introducción

*El Plan Estratégico del Decanato de Ingeniería Civil para el período 2009-2013, contiene las estrategias y acciones necesarias para lograr ser un decanato líder en la formación integral de profesionales de calidad y centro de excelencia académica en el país, con reconocimiento social y prestigio institucional.*

*Para su diseño, se contó con la participación en pleno de los miembros del Consejo de Decanato, quienes con sus aportes, enriquecieron la imagen a futuro de lo que se aspira a lograr durante los siguientes cuatro (4) años, en el marco del Direccionamiento Estratégico de la UCLA 2006-2011 y en consonancia a las Líneas de Desarrollo Económico y Social del Estado Venezolano 2007-2013.*

*El enfoque del Plan se fundamenta en las herramientas de Planificación Estratégica y está orientado hacia el logro de resultados concretos a través de la formulación de proyectos estratégicos por funciones académicas.*

*La estructura del Plan Estratégico se fundamenta en tres grandes aspectos: la síntesis metodológica, donde se describe el proceso de elaboración, la filosofía de gestión, que contiene la definición del Decanato, visión y objetivos institucionales y el despliegue o desarrollo del plan, donde se muestra el eje estratégico, la formulación de los objetivos estratégicos a partir de los objetivos institucionales y los enunciados de los proyectos estratégicos por función académica.*

## Síntesis Metodológica del Plan Estratégico del Decanato de Ingeniería Civil

**Fase 1 Marco Estratégico:** En esta fase se definió la **Filosofía de Gestión del Decanato**, para ello se llevó a cabo una reunión con el Consejo de Decanato, a fin de presentar la metodología de trabajo. En esa oportunidad se decidió que desde el consejo se generaría una propuesta. Se realizaron las discusiones correspondientes y como resultado se obtuvo por consenso, la visión y misión.

Con estos elementos definidos, se procedió al desarrollo del Plan, con el apoyo técnico de la Dirección de Planificación Universitaria, incorporándose los objetivos institucionales que serán la guía y orientación para la gestión del decanato.

**Fase 2 Definición del Eje Estratégico:** En esta fase participó directamente el candidato a decano para la fecha con su respectivo equipo de trabajo, ellos formularon el eje estratégico o la gran estrategia, que viabilizará el cumplimiento del Plan. Este eje constituye la forma como se piensan lograr los objetivos planteados.

Partiendo de la dinámica del decanato, consideraron que el eje debería centrarse en la gerencia como vehículo para lograr las metas con la participación de los miembros de la comunidad, es por ello que lo definen como: **“Una gerencia académica con sentido social”**.

**Fase 3 Construcción de los objetivos estratégicos a partir de los objetivos institucionales:** en esta fase se construyen los objetivos estratégicos que responden a los enunciados planteados en los objetivos institucionales.

**Fase 4 Formulación de los objetivos y perfil de los proyectos estratégico por función académica:** Los objetivos estratégicos se formularon tomando como referencia los objetivos institucionales y el eje estratégico. Al respecto, por cada función académica se formularon los respectivos objetivos y se hizo un inventario de las acciones, iniciativas o proyectos en concreto que se estuvieran desarrollando en el decanato, o las ideas de proyectos a concretar en el futuro, todo ello a objeto de perfilar los **proyectos estratégicos que se implementarán durante el período 2009-20013**.

**Fase 5 Compilación y validación de la información:** La información obtenida se organizó de manera lógica para elaborar el documento final, donde se plasma el **Plan Estratégico del Decanato** que presenta la estructura siguiente: Filosofía de Gestión, Objetivos Institucionales, Eje Estratégico, Objetivos Estratégicos con sus respectivos proyectos. Este documento se sometió a la revisión de las autoridades del decanato para su validación y posterior aprobación como instrumento formal que guiará la gestión del decanato.



### Decanato de Ingeniería Civil

**E**l Decanato de Ingeniería Civil es una unidad académica innovadora, participativa, productiva y plural, en permanente aprendizaje y desarrollo, comprometida con la excelencia, cuyo objetivo fundamental es la formación de profesionales con valores éticos de ciudadanos libres, líderes emprendedores, de alta calidad profesional y humana, orientados hacia la creatividad, la innovación y la solidaridad de manera de dar soluciones y respuestas a las necesidades y demandas de la sociedad.

### Visión

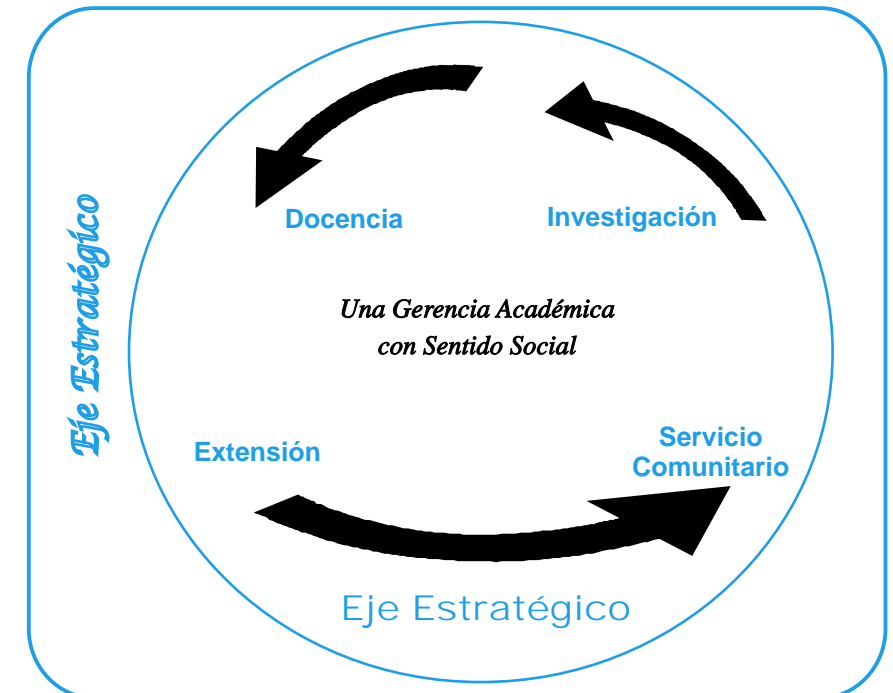
Ser un decanato líder del país en la formación de Ingenieros Civiles y Urbanistas, de alta competencia que contribuyan al desarrollo local y nacional.

### Misión

Formar profesionales técnicos, científicos bajo una concepción humanista y de calidad, en las áreas de ingeniería civil y urbanismo y fomentar la generación y difusión de saberes para la transformación social.

Aprobado en Consejo de Decanato Sesión Ordinaria 1256 del Octubre de 2009

- ❖ Desarrollar procesos académicos y administrativos de calidad que respondan a los requerimientos de la sociedad.
- ❖ Propiciar permanentemente la actualización académica, profesional y tecnológica del capital humano con que cuenta el decanato.
- ❖ Contribuir con la transformación social, mediante la formación de recursos humanos integrales y la generación e intercambio de conocimientos en el ámbito de obras civiles, tomando como marco la sustentabilidad y la calidad.



Aprobado en Consejo de Decanato Sesión Ordinaria 1256 del Octubre de 2009

## Formulación de los Objetivos Estratégicos a partir de los Objetivos Institucionales

Objetivos Institucionales	Objetivos Estratégicos
Desarrollar procesos académicos y administrativos de calidad que respondan a los requerimientos de la sociedad.	<p><b>Docencia Pregrado</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Afianzar la actualización permanente de los docentes.</li> <li>✓ Adecuar el diseño curricular en función a los cambios que experimente la sociedad.</li> <li>✓ Mejorar el desempeño estudiantil.</li> <li>✓ Impulsar el uso de las Técnicas de Información y Comunicación como herramienta de enseñanza-aprendizaje.</li> </ul>
	<p><b>Docencia Postgrado</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diversificar la oferta de estudios de postgrado acorde a los requerimientos del entorno.</li> <li>✓ Fortalecer de las programas de postgrados del DIC.</li> </ul>
	<p><b>Investigación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecer la actividad investigativa del decanato.</li> </ul>
	<p><b>Extensión</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecer la función de extensión del decanato adecuándola a las exigencias del entorno.</li> </ul>
Contribuir con la transformación social, mediante la formación de recursos humanos integrales y la generación e intercambio de conocimientos en el ámbito de obras civiles, tomando como marco la sustentabilidad y la calidad.	<p><b>Servicio Comunitario</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estrechar vínculos Decanato Ingeniería Civil – Comunidad a través del servicio comunitario del estudiante.</li> </ul>
	<p><b>Investigación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Vincular la investigación del decanato con el sector productivo.</li> </ul>
	<p><b>Extensión</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contribuir con el desarrollo de la calidad de vida de las comunidades.</li> </ul>
Propiciar permanentemente la actualización académica, profesional y tecnológica del capital humano con que cuenta el decanato.	<p><b>Docencia Pregrado y Postgrado</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Afianzar la actualización permanente de los docentes.</li> </ul>

## Función Docencia Pregrado

Objetivos Estratégicos	Proyectos
Afianzar la actualización permanente de los docentes.	1. Mejoramiento continuo al docente.
Adecuar el diseño curricular en función a los cambios que experimente la sociedad.	2. Diseño de Currículo por competencias. 3. Transversalización de la educación en valores.
Mejorar el desempeño estudiantil.	4. Actualización de los reglamentos del desempeño estudiantil.
Impulsar el uso de las Tecnologías de información y comunicación como herramientas de enseñanza - aprendizaje.	5. Creación Unidad para el sistema de educación a distancia.
Estrechar vínculos Decanato Ingeniería Civil – Comunidad a través del servicio comunitario del estudiante.	6. Creación de la unidad generadora de proyectos comunitarios donde se involucre al docente y a los estudiantes.

## Función Docencia Postgrado

Objetivos Estratégicos	Proyectos
Diversificar la oferta de estudios de postgrado acorde a los requerimientos del entorno.	1. Estudio de factibilidad para la creación de los estudios de doctorado en el Decanato. 2. Creación de nuevas especializaciones, maestrías y doctorados en el decanato.
Fortalecer los programas de postgrado del Decanato de Ingeniería Civil.	3. Fortalecimiento de la planta física y tecnológica del Postgrado. 4. Postgrado. 5. Acreditación de los postgrados. 6. Fortalecimiento de convenios interinstitucionales, nacionales e internacionales.

## Función Investigación

<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Proyectos</b>
<i>Fortalecer la actividad investigativa del decanato.</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Fortalecimiento de las líneas de investigación existentes a nivel de pregrado y de postgrado.</i></li> <li>2. <i>Creación de nuevas líneas de investigación en los diferentes departamentos.</i></li> <li>3. <i>Alinear la investigación de los diferentes departamentos con los programas de postgrado.</i></li> <li>4. <i>Actualización de reglamentos y normativas internas de investigación del decanato.</i></li> </ol>
<i>Vincular la investigación del decanato con el sector productivo.</i>	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. <i>Generación de vínculos investigación - sector productivo.</i></li> </ol>

*La reproducción de este estudio se realizó en la Dirección de Planificación Universitaria durante el mes de Octubre de 2009*

## Función Extensión

<b>Objetivos Estratégicos</b>	<b>Proyectos</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Fortalecer la función de extensión del decanato adecuándola a las exigencias del entorno</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <i>Estudios de las necesidades del entorno en materia de obras civiles.</i></li> <li>2. <i>Programa permanente de sensibilización para fomentar la extensión dentro de la comunidad del decanato.</i></li> </ol>
<ol style="list-style-type: none"> <li>2. <i>Contribuir con el fortalecimiento de la calidad de vida de la población del área de influencia del Decanato.</i></li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. <i>Creación de la Unidad de Asesoramiento e Información hacia las comunidades.</i></li> </ol>

Diseño Gráfico, diagramación y montaje:  
**Ruth María Dudamel**  
**Secretaria**  
 Dirección de Planificación Universitaria