

**UNIVERSIDAD CENTROCCIDENTAL
“LISANDRO ALVARADO”
UCLA**

Líneas de Acción 2018

El quehacer de la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” como Institución de Educación Universitaria estuvo orientado en el ejercicio fiscal 2018 a contribuir con el logro de dos de los grandes objetivos establecidos en el Plan de la Patria 2013-2019, para coadyuvar al cumplimiento de estos objetivos, desplegó acciones plasmadas en el Plan Operativo Anual Institucional, a fin de contribuir al desarrollo local, regional y nacional, a continuación se muestran los objetivos y lineamientos estratégicos a los que responde la Universidad:

Objetivo Histórico I: Defender, expandir y consolidar el bien máspreciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

Objetivo Nacional: 1.5: Desarrollar nuestras capacidades científico-tecnológicas vinculadas a las necesidades del pueblo.

Objetivo Histórico II: Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del Capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de felicidad posible, mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

Objetivo Nacional: 2.2. Construir una sociedad igualitaria y justa.

Lineamientos Estratégicos:

Los proyectos ejecutados por la Universidad se enmarcaron en lo dispuesto en el Plan de Desarrollo Económico y Social 2013 – 2019, así como en los 14 motores de la Agenda Económica Bolivariana, específicamente en Agroalimentario, Economía Comunal y Social, Construcción, Forestal, Telecomunicaciones e Informática, Banca y Finanzas.

Política Institucional del MPPEUCT:

- Transformar la Educación Universitaria, garantizando la universalización y pertinencia territorial de la formación técnico – profesional en el marco del modelo productivo socialista.
- Fortalecer la infraestructura social y sistemas de atención a los estudiantes, trabajadores y trabajadoras del conocimiento que brinden condiciones materiales, sociales y espirituales que contribuyan con su vivir bien.
- Fortalecer la investigación, creación intelectual y aplicación científico – tecnológica para el desarrollo de los motores productivos de la Agenda Económica Bolivariana que permita superar el modelo rentista económico petrolero en el marco de la construcción del modelo productivo socialista y el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social – Plan de la Patria.

Políticas del Plan Estratégico Institucional:

- Forma recursos humanos de calidad para la sociedad, comprometidos en la conformación de la estructura social, mediante un proceso educativo flexible, integral, con pertinencia y corresponsabilidad social que vincula saberes con experiencias y desarrolla valores humanos para la convivencia.
- Produce investigación, innovación y transferencia tecnológica con el apoyo de sus capacidades institucionales y con visión de soberanía nacional, dirigidas a consolidar el modelo socioeconómico establecido en la constitución venezolana.
- Intercambia saberes con la sociedad, mediante la construcción de redes de trabajo intra y extrauniversitarias que permitan la participación, apoyo y cooperación en la conformación de la democracia participativa.
- Gerencia eficiente de recursos, sustentada en criterios de calidad, transparencia, rendición de cuentas y responsabilidad social.
- Desarrolla una cultura organizacional centrada en las personas, principios y valores institucionales, que fomenta la comunicación efectiva, la sensibilidad ambiental, mística de trabajo, integración de esfuerzos y vocación de servicio.

Logros Institucionales más resaltantes

A continuación se presentan los logros, sobre la gestión correspondiente al año 2018 de la Institución, en concordancia con los planes de la nación, las Políticas del MPPEUCT y el plan de gestión institucional.

Su ejecución se realizó a través de los proyectos y acciones que conforman el plan operativo, se describen el alcance de los objetivos que componen cada uno los ejes estratégicos, vinculándolos con cada uno de los proyectos y acciones internas que conforman la estructura del Plan Operativo Anual.

Objetivo Nacional: 1.5. Desarrollar nuestras capacidades científicos - tecnológicas vinculadas a las necesidades del pueblo.

Objetivo General: 1.5.2.1. Actualizar y orientar los programas formativos integrales y permanentes hacia las necesidades y demandas del sistema productivo nacional, con el fin de garantizar la formación técnica, profesional y ocupacional del trabajo.

Para el año 2018, la Universidad, como parte de la búsqueda de formar especialistas que contribuyan a la transformación social, mediante la apropiación, adecuación, creación e innovación de conocimientos científicos, tecnológicos y culturales, atendió en el postgrado a nivel de especialistas, magister y doctores una matrícula total de 1.197 profesionales, distribuidos de la siguiente manera:

- **Ingresos:** Para el periodo (periodo o cohorte) se inscribieron e ingresaron la cantidad de 179 profesionales, en las siguientes áreas de conocimiento: 170 en Especializaciones, 03 en Maestrías y 06 en Doctorados.
- **Prosecución:** En cuanto a la matrícula en prosecución ascendió a 1.018 profesionales, distribuidos en: 721 en Especializaciones, 246 en Maestrías y 51 en Doctorados.
- **Egresados:** El total de egresados de los postgrados es de 228, compuesto de la siguiente manera: 207 en Especializaciones, 14 en Maestrías y 7 en Doctorados.

En cuanto a los Estudios no conducentes a grado académico la Universidad, atendió a un total de 55 profesionales beneficiados a través de 08 cursos de ampliación en las áreas de Ciencias del Agro y del Mar beneficiando a 39 participantes, 02 curso de actualización y perfeccionamiento profesional en el área de Ciencias Básicas beneficiando a 16 personas.

Insumo

- Se ejecutó para los meses de Enero, Marzo, Mayo, Septiembre, Octubre y Noviembre el proceso de selección y entrevistas a aspirantes que ascendió a la cantidad de 179 profesionales.
- Se ejecutaron 15 jornadas o procesos de inscripción de nuevos ingresos en los meses de Enero, Marzo, Mayo y Septiembre.
- Se realizó un (01) acto de graduación en el mes de Julio y otro en Diciembre, para un total de dos (02) actos de grado en el año.

Objetivo General: 1.5.2.3 Consolidar el despliegue de la infraestructura educativa del país, en los centros universitarios, técnicos, medios y ocupacionales, tanto en las unidades producción como en los parques industriales.

Con la finalidad de mantener en condiciones óptimas los espacios físicos de la institución, así como asegurar el equipamiento adecuado, que ofrezca espacios dignos, cómodos y acordes a las exigencias del entorno, la Universidad, realizó la ejecución de las siguientes acciones de mantenimiento, adecuación y servicios:

- **Mantenimiento y adecuación:** Se realizó un total de 1.760 obras en las áreas académicas, administrativas, y operativas de la Universidad, donde podemos destacar:
 - Reparación y Mantenimiento de Equipos de Aire Acondicionado por Decanato según Contrato Marco.
 - Servicio, mantenimiento y reparación de plomería y fontanería de diferentes áreas de la Universidad.
 - Servicio, mantenimiento y reparación de luminarias y sistema eléctrico (02 Edificio Rectorado, 01 Núcleo Tarabana).
 - Servicio, mantenimiento y reparación de sistema de hidroneumático de diferentes áreas de la Universidad.

- Servicio de herrería a diferentes áreas de la Universidad.
 - Impermeabilización (Edificio Rectorado, Decanato de Humanidades y Artes).
 - Reparación de pisos (Edificio Rectorado).
- Servicios: Durante el año 2018, se realizó la contratación de 10 rubros correspondientes a los servicios de Alquileres de edificios y locales, Servicios básicos (Electricidad, agua, teléfono, aseo), Servicio de condominio, Seguro contra incendio y robo, Seguro de fidelidad, Seguro de maquinarias y equipos, Servicio de vigilancia, Servicio de reparaciones menores de equipos de oficina, Servicio de limpieza de edificaciones y Servicio de mantenimiento de áreas verdes, para la atención y mantenimiento de las áreas de la Universidad.

Insumo

- Se efectuaron 10 reuniones de trabajo con las diferentes unidades de la Universidad de manera de determinar qué áreas eran prioritarias para efectuar los mantenimientos correctivos y preventivos.

Objetivo Nacional: 2.2. Construir una sociedad igualitaria y justa.

Objetivo General: 2.2.12.8. Desarrollar programas y proyectos de formación-investigación que den respuesta a las necesidades y potencialidades productivas para el proyecto nacional.

En la búsqueda de fomentar la aplicación de los proyectos de investigación desarrollados por la Universidad, para el fortalecimiento y desarrollo integral de la región y de la Nación enmarcadas en el Plan de la Patria, Segundo Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019, se logró lo siguiente:

- Investigación: Para el 2018, se están desarrollando la cantidad de 167 proyectos, discriminados en las siguientes líneas de investigación: área de procesamiento agroindustrial de las áreas prioritarias, área de horticultura /especies de interés regional, área de cultivos olerícolas, área de especies de interés regional, área de desarrollo rural sostenible, área de pedagogía, área de investigación operativa, área de cereales y leguminosas y en el área de ganadería y producción animal. Así como también en las áreas de Diagnóstico molecular de hemoparásitos, enfermedades infecciosas de los animales domésticos, helmintos de los animales domésticos, evaluación de extractos y aceites esenciales de plantas con efecto acaricida, estudio molecular de la intervención de los radicales libres en los procesos celulares. Antioxidantes, estudio de mecanismos fisiopatológicos involucrados en las enfermedades metabólicas y endocrinas, utilización biotecnológica de productos naturales, conservación de piezas anatómicas, fisiopatología de la reproducción,

estrés oxidativo en semen Bovino y porcino, medicina y cirugía animal, mastitis todas en el área de Ciencias Veterinarias y , manejo de plagas en el área de Producción Agropecuaria, Matemáticas-Sistemas dinámicos, Funciones convexas, Optimización, Física- Relatividad y teoría de campos, Ciencias computacionales: Inteligencia artificial, Entornos virtuales de aprendizaje, Ciencias sociales- Gestión de economía social, Gestión estratégica, Gestión socio-afectiva, Enfermedades prevalentes, Fomento de la Salud, Estudios computacionales, Gerencia en enfermería.

- Publicaciones: Se publicó la cantidad de 1 artículo en revista arbitrada.
- Aplicación: Se implementó y puso en marcha la cantidad de 3 proyectos, beneficiando a 343 personas pertenecientes a las comunidades de: Estado Lara Municipio Palavecino. Parroquia Agua Viva y José Gregorio Bastidas. “Promotor del Desarrollo Local”; “Dinamización de la Participación Comunitaria a través de la Promoción de la Salud concebida desde el Enfoque Integral”; “Fortalecimiento de la Cultura emprendedora en el Estado Lara”.
- Asistencia técnica: Se realizó la cantidad de 124 atenciones, correspondientes a actividades de transferencia de información, prestación de servicios y asesorías en las áreas de: Formulación de proyectos de base comunitaria, Emprendimiento, Gerencia de Servicio, Liderazgo, Inteligencia emocional y Visión de Desarrollo, Apoyo a la organización comunitaria y prevención en salud, beneficiando y atendiendo a 19.679 personas de las comunidades de: Barquisimeto Municipio Iribarren,,Duaca Municipio Crespo, Agua Viva, Cabudare, Tarabana y
- La Montaña Municipio Palavecino.

Insumo

- Se realizaron la cantidad de 13 talleres/seminarios de formación, realizado en Barquisimeto y Cabudare, beneficiando a 277 participantes.
- Se incrementó la pertinencia de los proyectos de extensión respondiendo a los diagnósticos de las necesidades sociales del entorno, con la participación activa de los estudiantes y empleados.
- Se realizaron 60 talleres de formación, en los Municipios Iribarren y Palavecino, beneficiando a 343 participantes.
- Se realizaron 30 talleres de formación en el Municipio Jiménez.
- Se logró un incremento de la pertinencia de los proyectos de extensión respondiendo a los diagnósticos de las necesidades sociales del entorno, con participación de artesanos, productores, estudiantes con un total de 89 proyectos de Extensión.
- Se consolidó el requerimiento del entorno con el fortalecimiento de la Unidad de Proyectos estratégicos, como un proceso de intercambio permanente para la atención de las demandas que requieren respuesta inmediata en las comunidades de Duaca, Municipio creso, Agua Viva, Tarabana, La Montaña del Municipio Palavecino.

Objetivo General: 2.2.12.10. Impulsar la transformación universitaria y la formación técnico-profesional, para su vinculación con los objetivos del proyecto nacional.

La Universidad, durante el año 2018, optimizó los diversos espacios de formación y atención académica ofrecida a los estudiantes, docentes e investigadores y comunidad general, esto con la finalidad de ofrecer servicios de calidad que garanticen la formación académica. En este aspecto, se ha atendido la cantidad de 15.760 estudiantes que conforman la matrícula de la Universidad y que han sido usuarios de los siguientes servicios ofrecidos:

- Orientación, Asesoría Académica y Desempeño Estudiantil: Se prestó el servicio a un total de 197 usuarios mediante los programas y apoyo de orientación vocacional y profesional, soporte académico y tutorías académicas.
- Bibliotecario: Se atendió a un total de 15.760 usuarios durante el 2018, mediante el préstamo, consulta de textos, revistas, periódicos y asesorías, referencial.
- Laboratorios: En el 2018, se atendió la cantidad de 7.295 usuarios para el desarrollo académico a través de los diferentes laboratorios con los que cuenta la Universidad. Todo esto con la finalidad de apoyar el desarrollo de las actividades de investigación y de vinculación socio-comunitaria.
- Bioterios: En cuanto a las acciones orientadas a la cría de animales, se totalizó la cantidad de 291 estudiantes atendidos.
- Estaciones Experimentales: Para la realización de las prácticas académicas de investigación y producción de bienes agrícolas para el 2018, se atendió un total de 1.652 estudiantes.
- Servicio de Tecnología de Información: Se totalizó la cantidad de 93 servicios realizados, discriminado de la siguiente manera: producción de videos nueve (9), material instruccional (material multimedia) 25, Servicios de Apoyo Académico 59.

Insumo

- Se realizaron 2 planes de trabajo dirigidos a mejorar los servicios que se prestan a los estudiantes.
- Se realizaron servicios de telefonía, conexión a internet, servicio de red de datos, Producción de videos, material instruccional, Servicios de Apoyo Académico, a fin de garantizar la formación académica.

Objetivo General: 2.2.12.12. Consolidar el derecho constitucional a la educación universitaria para todas y todos, fortaleciendo el ingreso, prosecución y egreso, incrementando al 100% la inclusión de jóvenes bachilleres al sistema de educación universitaria

Dado la importancia de formar talento humano a través de las Carreras Tradicionales y/o los Programas Nacionales de Formación la Universidad, para el año 2018, atendió a una matrícula total de 16.952 alumnos, categorizados de la siguiente forma:

- Nuevos Ingresos: Para el periodo escolar se inscribieron e ingresaron la cantidad de **1.182** en las siguientes carreras: Licenciados en Administración, Licenciados en

Contaduría Pública, Licenciados en Economía, Ing. Agrónomos, Ing. Agroindustriales, Ing. Informática, Lic en Matemáticas, Ing. En Producción, Ing. Telemática, Lic en Física, Ing. Civil, Ing. Urbanismo, Médico Cirujano, Lic en Enfermería, Médico Veterinaria, Lic en Artes Plásticas, Lic en Psicología, Lic en Desarrollo Humano y Lic en Música, así como alumnos **310** alumnos en las siguientes carreras cortas: Análisis de Sistemas, TSU Enfermería, TSU Agropecuario y TSU Agroindustrial.

- Alumnos en Prosección: En cuanto a la matrícula en prosección ascendió a **14.810** alumnos, distribuidos en: Licenciados en Administración, Licenciados en Contaduría Pública, Licenciados en Economía, Ing. Agrónomos, Ing. Agroindustriales, Ing. Informática, Licenciados en Matemáticas, Ing. En Producción, Ing. Telemática, Licenciados en Física, Ing. Civil, Ing. Urbanismo, Médico Cirujano, Licenciados en Enfermería, Médico Veterinaria, Licenciados en Artes Plásticas, Licenciados en Psicología, Licenciados en Desarrollo Humano y Licenciados en Música, y **1.903** alumnos en las siguientes carreras cortas: Análisis de Sistemas, TSU Enfermería, TSU Agropecuario y TSU Agroindustrial.
- Profesionales Egresados: El total de profesionales egresados es de **1.008**, compuesto de las siguiente manera: Licenciados en Administración, Licenciados en Contaduría Pública, Ing. Agrónomo, Ing. Agroindustriales, Ing. Informática, Licenciados en Matemáticas, Ing. En Producción, Ing. Civil, Médico Cirujano, Licenciados en Enfermería, Médico Veterinario, Licenciados en Artes Plásticas, Licenciados en Psicología, Licenciados en Desarrollo Humano y Licenciados en Música, y **245** alumnos en las siguientes carreras cortas: Análisis de Sistemas, TSU Enfermería, TSU Agropecuario y TSU Agroindustrial.
- De igual manera, se ejecutaron la cantidad de 69 proyectos socio-integradores y socio-productivos relacionados con los planes estratégicos del Estado y de la institución, como parte de las actividades académico-administrativas de los alumnos durante su carga académica para optar a su proceso de graduación. Distribuidos en las siguientes áreas estratégicas: Salud, Motor Economía comunal social y socialista, Motor Construcción, Motor Agroalimentario, Motor Telecomunicaciones e informática, Motor Forestal, Motor Industrial, beneficiando a 784.899 personas y alumnos de las diferentes comunidades de los Municipios Iribarren, Crespo, Palavecino, Jiménez, Morán Estado Lara, Municipios San Felipe y Urachiche Estado Yaracuy, Municipio Páez Estado Portuguesa.

Insumo

- Se ejecutaron 31 jornadas o procesos de inscripción de nuevos ingresos en las diferentes modalidades que son: CNU: meses de Enero - Julio, Octubre – Diciembre, Censo: meses de Enero, Febrero y Marzo, Cultura, Deporte y Talento Científico: Mayo, Junio y Julio, Disponibilidad de Cupos: Abril, Mayo, Junio y Noviembre y Acta Convenio: meses de Enero - Julio, Octubre – Diciembre.
- Se realizaron la cantidad de 20 actos de graduación, de los cuales 10 fue por secretaría en los meses de Febrero, Marzo, Abril, Mayo, Julio, Noviembre y Diciembre.

- Realización de actividades por parte de los departamentos involucrados para la atención de las necesidades y requerimiento de los alumnos para su ingreso, permanencia y graduación.

La Universidad conjuntamente con el MPPEUCT durante el año 2018, garantizó los servicios de apoyo estudiantil en aras de fomentar el buen vivir de los estudiantes y docentes como parte fundamental de la gestión para el apoyo estudiantil y evitar la deserción, en este sentido se benefició a un total de 7.331, a través de los siguientes servicios de apoyo estudiantil:

- Apoyo Socioeconómico: Se beneficiaron a un total de 2.046 estudiantes, mediante 1.908 becas, 123 preparadurías y 15 Ayudas económicas y extraordinarias.
- Apoyo al Sistema de Salud Integral al Estudiante: Se atendieron a 32 estudiantes, a través de las diferentes consultas.
- Comedores Integrales y otros Servicios de Alimentación: Se brindó la atención de alimentación a 7.331 estudiantes con bandejas de comidas, prestando servicio solo en el almuerzo.
- Desarrollo de Actividades Deportivas: Se realizó un total de 40 actividades deportivas durante el año 2018, donde se destacan: Lucha, Tenis de mesa, Esgrima, Ajedrez, Fútbol sala y Beisbol.
- Desarrollo de Actividades Socio-culturales: Al cierre del año 2018, se realizaron un total de 1.000 actividades culturales, donde participaron un total de 145.978 personas de la comunidad, entre las actividades realizadas destacan: Presentaciones de los Grupos Musicales y de Danza, Obras puestas en escena, Proyección de Películas, Exposición de Artes Plásticas, Asuntos Literarios, Talleres, Conferencias y Asesorías Artísticas Culturales y Actividades de Autodesarrollo.
- Diplomados y programas: Se realizaron en total 49 cursos, 20 diplomados, 13 talleres, 17 asesorías, 02 jornadas, donde se beneficiaron 19.311 personas con el objetivo de complementar y actualizar conocimientos donde se beneficiaron 19.395 personas con el objetivo de complementar y actualizar conocimientos.
- Sistema de Transporte Estudiantil: Se atendió la cantidad de 15.316 estudiantes con 61 unidades activas (61 vehículos alquilados) los cuales cubrieron 122 rutas diarias establecidas en los diferentes turnos.
- Atención a estudiantes con discapacidad: Se atendió a un 1 estudiante con discapacidad en el Programa de Formación de la Institución.

Insumo

- Se articuló con distintos organismos o instituciones del área de salud, tales como: UPEL y FAMES.
- La OPSU dotó de material médico y odontológico y acondiciono un espacio en el núcleo Tarabana para ofrecer servicio de salud integral al estudiante.

Cuadro N°1
 Universidad Centrocidental "Lisandro Alvarado" (UCLA).
Proyectos Ejecutados 2018

N°	Nombre del Proyecto	Monto Total asignado (Bs)	Fuente de Financiamiento	Entidad Federal	Fecha de inicio	Fecha de culminación	Meta del Proyecto	Meta Ejecutada	% de Ejecución Física	Monto Ejecutado (Bs)	% de Ejecución Financiera
1	Ingreso, Prosecución y egreso de los estudiantes en Pregrado.	510.000	Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	29545	16.952	57,38 %	444.800	87,22 %
2	Formación de los estudiantes en Postgrado o estudios avanzados.	3.120.000	Ingresos Propios e Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	1609	1197	74,39 %	2.889.940	92,63 %
3	Investigación y creación intelectual.	3.242.000	Ingresos Propios e Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	9	3	33,33 %	2.891.515	89,19 %
4	Servicio, asistencia y apoyo académico.	252.000	Ingresos Propios e Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	4203	15.760	100%	248.900	98,77 %
5	Servicio de soporte y apoyo a la prosecución estudiantil.	75.746.825	Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	16408	15.316	93,34 %	74.802.013	98,75 %
6	Mantenimiento de la Infraestructura y dotación de insumos de las Instituciones de Educación	16.640.435	Ingresos Ordinarios	Lara	01-12-18	31-12-18	2033	1.760	86,57 %	14.572.657	87,57 %

Fuente: **UCLA** (2018)

Obstáculos

Limitaciones técnicas:

- Es necesario actualizar la plataforma de trabajo para el diseño Web.
- Hay déficit de personal para atender los servicios Web, por lo cual no se pudieron desarrollar todos los sistemas y páginas web adicionales requeridos por la Comunidad Universitaria.
- Se debe atender un daño que existe en la fibra óptica del Backbone principal de la RedUCLA (tramo este).
- No se pudo ejecutar los mantenimientos correctivos a los equipos de la red por la no disponibilidad de herramientas especializadas, repuestos y componentes necesarios, debido a los altos costos de los materiales y servicios.
- Se presentaron daños de inmensa incidencia presupuestaria y operativa en equipos importantes para los servicios que interconectan a algunas dependencias, a causa principalmente de fallas en el sistema de aires acondicionados, lo cual amerita su sustitución por adecuados equipos de precisión especiales para centros de telecomunicaciones. Así mismo existen fallas en switches de comunicaciones de datos, servidores de red, tarjetas de fibra óptica, equipo de radios y comunicaciones a nivel del anillo este y oeste y banco de baterías.

Limitaciones Físico-económicas:

- La falta de construcción de nuevas obras de planta física continúa siendo un obstáculo, para dar inicio a la carrera de Fonoaudiología, para los programas académicos de Licenciatura en Psicología, Desarrollo Humano y Música, así como adecuación de la planta física para el programa de urbanismo y los de telemática y física.
- Escasez de productos en el mercado nacional o aumento exagerado en los precios de los mismos, requeridos para la ejecución de los diferentes proyectos de investigación.
- Los recursos asignados para reparaciones y mantenimiento del parque automotor que cubre las rutas estudiantiles de la institución, han sido insuficientes, debido al alto costo de tales servicios por los efectos inflacionarios, además de la poca oferta de proveedores de los mismos en el mercado.
- La mayoría de unidades de transporte propias de la UCLA están fuera de servicio por la falta de cauchos, baterías, mantenimiento y reparaciones, que no son fáciles de conseguir en el mercado y menos a precios justos.
- Debido a la escasez y altos costos de productos y a la asignación insuficiente de recursos se hace imposible mantener la iluminación de los salones de clases y pasillos, de forma adecuada, que propicien las actividades docentes tanto en horarios diurnos, como nocturnos. Así como, acondicionar el alumbrado externo que garantice la seguridad de la comunidad universitaria.

Líneas y planes de acción para el ejercicio fiscal 2019.

Para el ejercicio fiscal 2019 el quehacer de la Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado”, estará alineado a las estrategias y políticas, enmarcadas en las Líneas del Plan de la Patria Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2019 - 2025.

Objetivo Histórico: 2. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar “la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política” para nuestro pueblo.

Objetivo Nacional: 2.3. Construir una sociedad igualitaria y justa garantizando la protección social del pueblo.

Objetivo Histórico: 3. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garantice la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Objetivo Nacional: 3.3. Aprovechar el potencial histórico de la juventud con el direccionamiento sectorial y espacial del bono demográfico en la nueva matriz productiva nacional y en especial mediante el desarrollo del conocimiento y la tecnología en el proceso de sustitución de importaciones.

Política Institucional del MPPEUCT:

- Impulsar el socialismo venezolano y la defensa de la patria utilizando estrategias de participación activa con los integrantes de la comunidad universitaria, que contribuyan a la repolitización del espacio de la educación universitaria venezolana y consolidar el nuevo modelo de educación universitaria revolucionaria.
- Garantizar los procesos de desarrollo académico para la ejecución de acciones dirigidas a fortalecer la praxis docente, transformación y reforma curricular, la creación intelectual y la municipalización, a fin de impulsar la estabilización económica, la universalidad, calidad, territorialidad, conducta ética y la transición a un modelo socialista del sub-sistema de educación universitaria, que promueva el vivir bien del pueblo, el crecimiento y la prosperidad del país.
- Atención integral a los estudiantes y la comunidad del conocimiento para el Impulso y

transformación de la Educación Universitaria, la formación del talento humano y la generación del conocimiento científico, tecnológico y humanístico.

Políticas del Plan Estratégico Institucional:

- Se afianzará el sistema de calidad de la UCLA con procesos de evaluación y autoevaluación, para dar respuestas institucionales que satisfagan los requerimientos socio-ambientales en materia de investigación, formación y extensión.
- Se impulsarán mejoras en el sistema de ingreso, prosecución y egreso del estudiante y en su atención bio-psicosocial, bajo un enfoque integral, para el mejoramiento de su desempeño y calidad de vida, que propicien la excelencia en su formación.
- Se dará apertura a canales de interacción recíproca Universidad – Sociedad, promoviendo alianzas estratégicas con entidades privadas y públicas, nacionales e internacionales, para la cooperación, académica y financiera que impulse el desarrollo, proyección y reconocimiento de la Universidad.
- Se gestionarán cambios organizacionales que permitan la integración académica, para la producción de investigaciones que impulsen el desarrollo sostenible, la formación de profesionales integrales y la transferencia de conocimientos, acorde a los requerimientos de la sociedad global.
- Se promoverá el desarrollo de una cultura organizacional centrada en las personas, fundamentada en principios, valores y competencias, que fomente el clima organizacional, la integración de esfuerzos, la comunicación efectiva y la actualización permanente del talento humano para el óptimo desempeño institucional.
- Se impulsará una gestión institucional innovadora, productiva, integradora, protectora del ambiente, con visión en la era digital, que promueva el crecimiento en infraestructura y equipamiento acorde a la oferta institucional que de soporte a los procesos de toma de decisiones y rendición de cuentas.

Proyectos Programados para el Ejercicio Fiscal 2019

Cuadro N°2
 Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” (UCLA)
 Proyectos Programados 2019

Nº	Descripción	Planificación Financiera 2019 (Bs.)	Planificación Física 2019
1	Ingreso, Prosecución y Egreso de los estudiantes en Pregrado	25.990.000,00	22.504
2	Formación de los estudiantes en postgrado o estudios avanzados	232.129.191,00	1.225
3	Investigación y creación intelectual	96.967.921,00	8
4	Servicio, asistencia y apoyo académico, técnico y productivo.	81.468.961,00	22.504
5	Servicio de soporte y apoyo a la prosecución estudiantil	20.100.490,00	11.922
6	Mantenimiento de la Infraestructura y dotación de insumos de las Instituciones de Educación Universitaria	69.372.681,00	2.033
Total Proyectos Programados:		526.029.244,00	

Fuente: UCLA (2018)

Cuadro N°3
 Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” (UCLA)
 Acciones Centralizadas 2019

Nº	Descripción	Presupuesto Ley Monto en Bs
1	Dirección y coordinación de los gastos de los trabajadores	235.774.003,00
2	Gestión administrativa	56.163.701,00
3	Previsión y protección social	92.593.364,00
TOTAL		384.531.068,00

Fuente: UCLA (2018)

Cuadro N°4
 Universidad Centroccidental “Lisandro Alvarado” (UCLA)
 Proyectos y Acciones Centralizadas 2019

Nº	Descripción	Presupuesto Ley Monto en Bs
1	Proyectos	526.029.244,00
2	Acciones Centralizadas	384.531.068,00
TOTAL		910.560.312,00

Fuente: UCLA (2018)