

## **NUEVAS EVIDENCIAS SOBRE EL ENTORNO LOCAL Y LAS FILIALES VENEZOLANAS DE EMPRESAS MULTINACIONALES**

**Luis E. Sigala P.\***  
**Fidel León Darder\*\***

\*Profesor  
Decanato de Administración y Contaduría  
UCLA

\*\*Profesor  
Universidad de Valencia, España.

### **RESUMEN**

**E**ste trabajo muestra nuevas evidencias con relación a los aportes de Sigala (2004), sobre el papel que tiene el entorno local en la definición del rol de las filiales de empresas multinacionales, mediante el estudio de los diferentes determinantes del rol de las filiales venezolanas en un entorno que se puede considerar adverso. Se utiliza una metodología cualitativa a través de 41 estudios de casos de filiales de diversos sectores localizadas en Venezuela. Los resultados indican que el entorno es el factor que mayor influencia ejerce en la determinación del rol de las filiales, frente a la asignación de la matriz y la iniciativa de la propia filial. Como conclusión, se evidencia la importancia de la variable entorno en la determinación del rol de las filiales y la necesidad de tomarla en consideración en futuros estudios sobre los roles de filiales.

**Palabras clave:** filial exterior; rol; entorno local; Venezuela.

## SUMMARY

**T**his paper shows new evidence related with the study of Sigala (2004), about the influence of local environment on subsidiary' mandates definition, through the study of the mandates' determinants of Multinational Corporations' Venezuelan subsidiaries in hostile environments. A qualitative method is used, based on 41 study cases of subsidiaries located in Venezuela with activities in different industries. The results show that environment is the factor with the greatest power on subsidiaries mandates determination, compare with headquarters assignment and subsidiary initiative. As a conclusion, it is clear the importance of the environment determinism as a mandate driver and the need to be considered for future research on subsidiaries mandates.

**Key words:** foreing-owned subsidiary; mandates; local environment; Venezuela.

## NEW EVIDENCE ABOUT LOCAL ENVIRONMENT AND THE VENEZUELAN SUBSIDIARIES OF MULTINATIONAL CORPORATIONS.

**Luis E. Sigala P.\***  
**Fidel León Darder\*\***

\*Professor  
Decanato de Administración y Contaduría  
UCLA

\*\*Profesor  
Universidad de Valencia, España.